

**РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОНКУРС  
"ЛИДЕР ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ"  
в 2024 году**



**ПОРТФОЛИО  
РУКОВОДИТЕЛЯ**

**ЯЗОВСКИХ ЕЛЕНА ВАСИЛЬЕВНА**

**Заведующий МБДОУ "Зырянский детский сад"  
Зырянского района**

**2024 г.**

## СОДЕРЖАНИЕ

1	Основные сведения МБДОУ «Зырянский детский сад».	3
2	Общие сведения о руководителе.	4
3	Управленческая система работы с педагогическим коллективом. Формирование модели государственно-общественного управления.	4
4	Система оценки педагогического коллектива.	5
5	Внутренняя система оценки качества образования ДОУ.	7
6	Модель интеграции дошкольного и дополнительного образования.	7
7	Система работы по формированию благоприятной среды в ДОУ.	8
8	Система воспитательной работы в ДОУ.	9
9	Использование информационных технологии в образовательном процессе МБДОУ «Зырянский детский сад».	10
10	Представление опыта управленческой деятельности.	11
11	Инновационная деятельность в МБДОУ «Зырянский детский сад».	11
12	Достижения воспитанников.	12

## 1. Основные сведения

На территории села Зырянского Томской области расположено три отдельно расположенных здания Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Зырянский детский сад» Зырянского района (далее ДОУ). Все здания построены по типовым проектам.

Первый корпус находится по адресу: с.Зырянское, ул. Смирнова, д.17 - 6 групп на 120 детей, введен в эксплуатацию в 1979 году.

Второй корпус находится по адресу: с.Зырянское, ул. К.Маркса, д.10 - 9 групп на 135 детей, введен в эксплуатацию в 1968 году.

В 2021 году введен в эксплуатацию новый, современный третий корпус по адресу: с.Зырянское, ул. Смирнова, д.12 - 6 групп на 145 детей.

На 01 марта 2024 год МБДОУ «Зырянский детский сад» посещают 293 ребенка.

Режим работы ДОУ: понедельник–пятница рабочие дни с 08.00 до 18.00; суббота, воскресенье, праздничные дни –выходные. Длительность пребывания детей – 10 часов.

Детский сад укомплектован педагогами на 100 процентов согласно штатному расписанию. Всего работников – 85.

Педагогический коллектив ДОУ насчитывает – 38 человек.

Воспитатели – 25 чел.

Музыкальный руководитель – 2 чел.

Инструктор по физическому воспитанию – 3 чел.

Педагог – психолог – 3 чел.

Учитель – логопед – 3 чел.

Педагог дополнительного образования – 2 чел.

### ***Характеристика педагогического коллектива:***

- всего в МБДОУ работает 38 педагогических работников – 100%;
- 19 педагогических работника первой квалификационной категории – 50 %;
- 1 педагог с высшей квалификационной категорией – 2,6%;
- 20 педагогических работников с высшим педагогическим образованием – 53%;
- 16 педагогических работников с средним педагогическим образованием – 42%;

### ***Стаж работы педагогической деятельности в дошкольном образовании:***

- до 5 лет – 8 (21%);
- до 10 лет – 14 (37%);
- до 20 лет - 11 (29%);
- свыше 20 лет - 7 (18%).

Педагогические работники систематически проходят обучение на курсах повышения квалификации в соответствии с ФГОС ДО и ФОП ДО. За

последние 3 года курсы прошли 38 педагога, что составляет 100% - педагогических работников ДОУ.



## **2. Общие сведения о руководителе**

Язовских Елена Васильевна, 01.11.1970г.р., назначена на должность заведующего МБДОУ «Зырянский детский сад» 13.02.2017 года (приказ Управления образования Администрации Зырянского района № 9-к от 13.02.2017г.).

Образование:

- Высшее окончила Российский государственный социальный университет, квалификация по диплому - социальная работа, 2007г.,
- Профессиональная переподготовка «Менеджмент в образовательной организации» ТОИПКРО 2018 год.

Награды и поощрения:

- Грамота Управление образования Администрации Зырянского района 2013г.;
- Почетная грамота Управление образования Администрации Зырянского района 2014г.;
- Благодарность Управление образования Администрации Зырянского района, 2015г.;
- Благодарность Администрации Зырянского района 2020г.

## **3.Управленческая система работы с педагогическим коллективом Формирование модели государственно-общественного управления**

Работая в образовании уже более тридцати лет, а в качестве управленца (заведующего) семь лет пришла к выводу, что управленческая деятельность принципиально отличается от других видов труда, поскольку связана с многообразием человеческих отношений, огромным количеством производственных и жизненных ситуаций при высокой ответственности за процесс и результат управления.

Следовательно, основополагающими отличительными чертами современного управления в образовании являются: системный, ситуационный, личностно-ориентированный, демократический подходы.

Исходя из вышеперечисленного, свою миссию в должности руководителя вижу в создании в ДОУ среды, способствующей развитию детей, саморазвитию педагогов и родителей (законных представителей).

Поэтому, наш ДОУ старается создавать образовательные и воспитательные возможности для каждого. Педагогический коллектив на протяжении многих лет работает под девизом «Каждый ребенок – талантлив по-своему».

За время моей работы в детском саду сложилась благоприятная система взаимоотношений воспитатель – воспитанник, воспитанник – воспитанник, воспитатель – родитель.

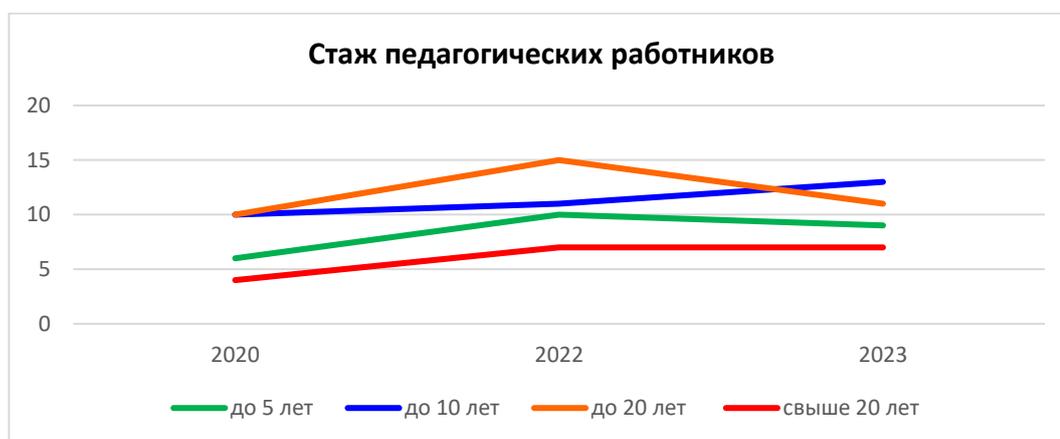
В ДОУ на сегодняшний момент создана традиционная двухуровневая структура управления коллективом с преобладанием демократического стиля управления и административных методов, которые способствуют стабильному функционированию учреждения.

Организационно-управленческая структура представлена на рисунке:



#### **4. Система оценки педагогического коллектива**

Важнейшей характеристикой педагогического коллектива ДОУ является его способность к инновационной деятельности, изменениям. Основную часть педагогического коллектива составляют опытные педагоги с большим стажем работы, обладающие высоким профессиональным мастерством, имеющие высшую и первую квалификационные категории, в 2022 году в ДОУ пришли два молодых специалиста, выпускники Томского педагогического колледжа.



Основную группу педагогов ДООУ составляют педагоги от 35-50 лет. Педагоги детского сада своевременно проходят аттестацию, а также курсы повышения квалификации.

#### Аттестация педагогических работников

	2021-2022	2022-2023	2023-2024	Всего по состоянию на 01.03.2024
Соответствие занимаемой должности	2	3	7	11
Первая квалификационная категория	2	2	6	21
Высшая квалификационная категория	0	1	1	2

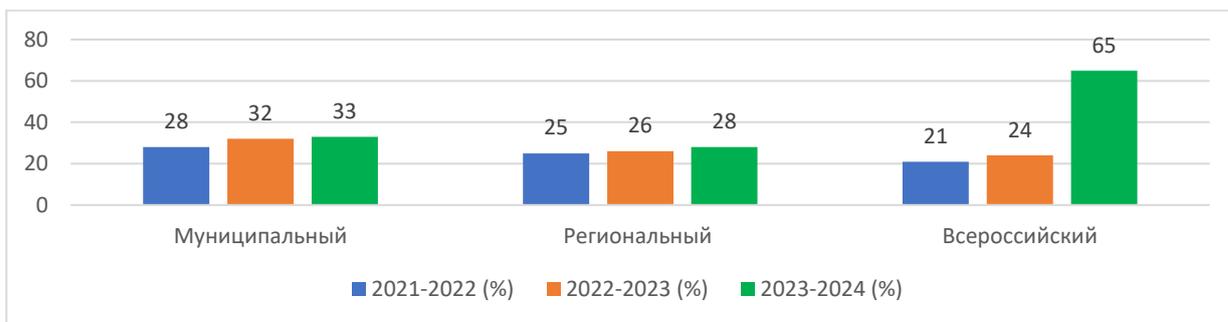
#### Повышение квалификации педагогических работников

	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Количество педагогов прошедших ПК	12	15	21

Кадровый состав представлен на сайте МБДОУ «Зырянский детский сад» <http://dsz.tomedu.ru/sveden/employees/>.

Наше дошкольное учреждение постоянно находится в режиме поиска необходимых условий работы, эксперимента, инноваций. Важной частью является представление педагогами своего профессионального опыта посредством участия в конкурсах профессионального мастерства муниципального и регионального уровнях.

#### Участие в конкурсах профессионального мастерства

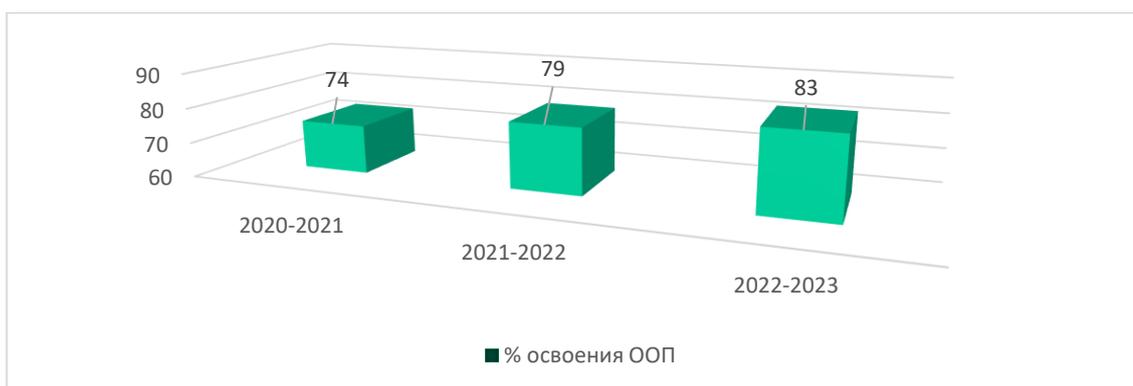


## 5. Внутренняя система оценки качества образования ДООУ

Одним из инновационных направлений деятельности современной образовательной организации является построение новой внутренней системы оценки результатов своей деятельности как средства обеспечения качества образования с учетом специфики и инновационного потенциала развития. В нашу модель системы оценки качества, объединены существующие внешние и внутренние процедур оценки, координирующие управленческие действия в образовательной, воспитательной, обеспечивающей и инновационной деятельности, оценке внутренних ресурсов образовательной организации и структур управления.

Мониторинг и оценка качества образования выступает в виде основного поставщика необходимой информации, которую мы анализируем, включаем функцию регулирования, а затем планируем и организуем внутренний контроль в ДООУ. Функции мониторинга и контроля взаимосвязаны и взаимообратны.

### Мониторинг качества освоения воспитанниками ОП ДО (в %)



## 6. Модель интеграции общего и дополнительного образования

Интеграция в образовании – процесс и результат объединения элементов содержания образования для достижения высокого уровня образования детей дошкольного возраста, формирование единой научной картины окружающего мира.

В детском саду реализуются дополнительные образовательные программы по следующим пяти направлениям. Источник финансирования - средства бюджета МБДОУ «Зырянский детский сад» Зырянского района.

№	Направленность/ Наименование программы	Форма организации	Возраст	Количество воспитанников	
				2022	2023
<b>1.</b>	<b>Техническая</b>				
1.1	«Технознайка»	Кружок	6-7	24	24
1.2	«РобоСтар»	Кружок	6-7	10	12
1.3	«Робототехника»	Кружок	6-7	24	21
<b>2.</b>	<b>Физкультурно-спортивная</b>				
2.1.	«ФутбоЛенд»	Секция	5-7	10	12
<b>3.</b>	<b>Художественная</b>				
3.1.	«Оригами»	Кружок	6-7	10	12
<b>4.</b>	<b>Гуманитарная</b>				
4.1.	«Занимательный английский»	Кружок	6-7	12	12
4.2.	«Дети и чудесный мир природы»	Кружок	3-7	77	87
<b>5.</b>	<b>Географическая</b>				
5.1.	«По следам мореплавателей»	Кружок	6-7	24	24
	<b>ИТОГО:</b>			<b>191</b>	<b>204</b>

## 7. Система работы по формированию благоприятной среды в ДОУ

Одна из основных целей в соответствии ФГОС ДО и ФОП ДО стоящая перед педагогическими работниками является совершенствование и применение медиа образовательной среды в дошкольном образовании для обеспечения воспитания духовно-нравственной личности, развитие творческих способностей, актуальной и потенциальной одаренности ребенка в совместных медиапроектах всех участников образовательного процесса (педагогов, родителей и детей дошкольного возраста).

Для создания оптимальных условий пребывания детей в ДОУ, а также улучшения качества образования в условиях ФГОС и ФОП ДО, все группы оснащены функциональной мебелью, игровым и учебным оборудованием, соответствующим возрасту детей, мягким инвентарем. Обеспечена его доступность, зонирование групповых комнат в соответствии с содержанием игровой деятельности в каждой возрастной группе. Большое внимание воспитателями уделяется организации предметно-развивающей среды и жизненного пространства в группе, которые способствовали бы свободной самостоятельной деятельности и творчеству детей в соответствии с их желаниями и склонностями.

При создании предметно-развивающей среды воспитатели учитывают возрастные, индивидуальные особенности детей своей группы.

Территория Детского сада озеленена деревьями, кустарниками, клумбами с цветами. Каждая группа имеет свой участок, теневые навесы, песочницы, физкультурное и игровое оборудование.

Оборудование каждого группового помещения соответствует росту и возрасту детей, учитывает гигиенические и педагогические требования СанПиН.

Все помещения МБДОУ эстетично оформлены, создана обстановка, которая обеспечивает психологически комфортное пребывание детей в детском саду.

Кабинеты (учителя-логопеда, педагога-психолога, медицинский, методический) и залы (музыкальный, физкультурный) оборудованы в соответствии с принципом необходимости и достаточности для организации коррекционной работы, медицинского обслуживания детей, методического оснащения образовательного процесса, а также обеспечение разнообразной двигательной активности и музыкальной деятельности детей дошкольного возраста.

## **8. Система воспитательной работы в ДОО**

В соответствии с Федеральной образовательной программой дошкольного образования перед ДОО поставлены следующие задачи воспитания:

- содействовать развитию личности, основанному на принятых в обществе представлениях о добре и зле, должном и недопустимом;
- способствовать становлению нравственности, основанной на духовных отечественных традициях, внутренней установке личности поступать согласно своей совести;
- создавать условия для развития и реализации личностного потенциала ребенка, его готовности к творческому самовыражению и саморазвитию, самовоспитанию;
- осуществлять поддержку позитивной социализации ребенка посредством проектирования и принятия уклада, воспитывающей среды, создания воспитывающих общностей.

Реализация Программы воспитания ДОО осуществляется по следующим направлениям воспитательной работы:

- Патриотическое воспитание
- Социальное направление воспитания
- Познавательное направление воспитания
- Физическое и оздоровительное направление
- Трудовое направление воспитания
- Этико-эстетическое направление воспитания.

Все перечисленные направления тесно взаимосвязаны между собой и обеспечивают интеграцию воспитательной деятельности во все образовательные области и во все виды детской деятельности в образовательном процессе.

Планируемые и подготовленные педагогами воспитательные события проектируются в соответствии с календарным планом воспитательной работы ДОО. В основу плана положена система спроектированных событий в детском саду в соответствии с направлениями воспитания обозначенных в Программе.

**Социальными партнерами в воспитании и развитии обучающихся ДОО являются:**

- МБУ «Межпоселенческая центральная библиотека»
- МБОУ «Зырянская СОШ»
- МБУ «Зырянский краеведческий музей»
- ОГАОУ ДО «Зырянская ДШИ»
- МАОУ ДО «Дом детского творчества» Зырянского района
- МАУ «Центр культуры» Зырянского района
- Отделение ГИБДД отдела МВД по Зырянскому району управление МВД России по Томской области.

## **9. Информационные технологии в образовательном процессе**

Использование информационных технологий качественно повышает уровень организации образовательного процесса в ДОО. Использование дистанционных технологий, ресурсов сети Интернет на занятиях позволяет расширить образовательное пространство, обеспечивает дополнительные возможности для обучения, воспитания и развития дошкольников.

Техническое решение:

- электронная почта,
- сайт ДОО,
- учебно-методическое обеспечение обучения - электронные образовательные ресурсы.

Информационное обеспечение детского сада включает в себя:

- информационно-телекоммуникационное оборудование:
  - компьютерное оборудование – 19 шт.,
  - МФУ – 8 шт.,
  - музыкальный центр – 5 шт.,
  - многофункциональная музыкальная колонка – 1 шт.,
  - проектор – 5 шт.,
  - интерактивные доски – 3 шт.,
  - интерактивная панель – 1 шт.
- программное обеспечение – позволяет работать с текстовыми редакторами, интернет-ресурсами, фото - видеоматериалами, графическими редакторами.

Учебно-методическое и информационное обеспечение в ДОУ достаточное для организации образовательной деятельности и эффективной реализации образовательных программ.

## **10. Представление опыта управленческой деятельности**

Выступление на районной августовской конференции работников образования Зырянского района «Экологическое образование дошкольников в рамках муниципальной экологической площадки», август 2022 год.

## **11. Инновационная деятельность ДОУ**

Основная цель этой деятельности — повышение качества образования в ДОУ на основе сетевого взаимодействия образовательных организаций, реализующих инновационные проекты и программы, с образовательными организациями района.

Передо мной, как перед руководителем стоят задачи эффективного управления и объективной оценки инновационных процессов.

С 2019 года в ДОУ реализуется инновационный проект по экологическому воспитанию дошкольников «Дети и чудесный мир природы» который прошел защиту и присвоен статус – муниципальной инновационной экологической площадки (<http://dsz.tomedu.ru/ekologicheskaya-ploshhadka-dou/>).

С 2021 года в рамках регионального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование», «Создание новых мест в ДОД» в ДОУ разработана и реализуется программа дополнительного образования технической направленности по робототехнике «Технознайка» (<http://dsz.tomedu.ru/kruzhki-dod/tehnoznajka/>).

В 2022 году стали участниками Всероссийского проекта «Футбол в школу» в Томской области в рамках которого успешно реализуем программу дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности «ФутбоЛенд» (<http://dsz.tomedu.ru/futbolend/>).

С 2023 года являемся также участниками регионального проекта «Развитие пространственного мышления дошкольников как основы формирования естественно-научных, цифровых и инженерных компетенций человека будущего» <http://dsz.tomedu.ru/razvitie-prostranstvennogo-myshleniya/>.

## **12. Достижения воспитанников**

Одним из приоритетных направлений работы ДОУ является создание системы поддержки талантливых детей. Воспитанники ДОУ принимают активное участие в различных конкурсах, олимпиадах и становятся победителями, призерами и лауреатами.

Ежегодно воспитанники ДОУ принимают активное участие в фестивале Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне», имеют нагрудные знаки и награды 2022г., 2023г.

Два года подряд команда «Технознайка» является победителями в Соревнованиях по образовательной робототехнике на Кубок Губернатора Томской области 2022г., 2023г.

Команда воспитанников ДООУ является победителями муниципального фестиваля «Юный инженер» по Лего-конструированию 2022г.

Победители муниципальной экологической игре-викторине «Наш дом – Земля!» 2022г.

Участники ежегодной церемонии награждения лучших учеников и воспитанников образовательных организаций Зырянского района «Звёздный дождь»! 2021г., 2022г., 2023г.

1 сентября 2022 года состоялось торжественное открытие футбольного клуба «Спортики». На открытии присутствовал Глава Зырянского района, а также заместитель начальника Департамента общего образования Томской области Е.В. Вторина.

21 октября 2022 года в рамках Всероссийского проекта «Футбол в школу» участники команды «Спортики» посетили спортивный зал «Заря», где была проведена совместная тренировка с участниками школьных футбольных команд Зырянского района.

6 декабря 2022 года в манеже «Восход» г.Томск состоялся Фестиваль футбола в Томске, где наших ребят ожидала встреча с футболистами сборной России: Андреем Аршавиным, Еленой Тереховой, Русланом Пименовым и др. которые провели с начинающими спортсменами мастер-классы и фотосессии.

2 года подряд принимаем участие в конкурсе проектов массового футбола - Россия футбольная страна! в номинации «Лучшая футбольная инициатива» и стали призерами регионального этапа Всероссийского смотра – конкурса Россия футбольная страна! (сезон 2022-2023год)

Также приняли участие во Всероссийском фестивале «Футбол в школе» среди обучающихся образовательных организаций Российской Федерации.

В октябре 2023 года в рамках Всероссийского проекта «Футбол в школу» участники команды «Спортики» посетили спортивный зал «Заря», где прошел Муниципальный этап всероссийского проекта по мини футболу.

